

Ri  
Stenvej 21D, 1.tv.  
8270 Højbjerg  
P: +45 43 50 50 50  
CVR-nr. 53 37 19 14  
W: [www.ri.dk](http://www.ri.dk)

## FOA Silkeborg-Skanderborg

---

### Årsrapport for 2019

Dalgasgade 24 A  
8600 Silkeborg  
CVR-nr. 23 50 56 14



## Indholdsfortegnelse

|  |    |
|--|----|
| Fagforeningsoplysninger                    | 1  |
| Ledelsespåtegning                          | 2  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 3  |
| Kritiske revisorer                         | 6  |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 7  |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december | 9  |
| Balance 31. december                       | 10 |
| Noter                                      | 12 |



## Fagforeningsoplysninger

### Fagforeningen

FOA Silkeborg-Skanderborg  
Dalgasgade 24 A  
8600 Silkeborg

Telefon: 46 97 20 20  
Hjemmeside: [www.foa.dk/silkeborg](http://www.foa.dk/silkeborg)  
E-mail: [Silkeborg-Skanderborg@foa.dk](mailto:Silkeborg-Skanderborg@foa.dk)

CVR-nr.: 23 50 56 14  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Hjemsted: Silkeborg

### Bestyrelse

Ulla Gram, formand  
Per Brobæk Madsen, næstformand  
Lone Spottag Smedegaard  
Jytte Flyvbjerg Kristiansen  
Leif Norup  
Susanne Døssing  
Karen Munk Andersen  
Lise-Lotte Christensen  
Tina Groth  
Lene Magius Blume  
Lene Rasmussen  
Hans-Vasil Steranov Stojanov  
Matias Lodahl  
Chris N. Nielsen  
Christian Nikolaj Mardal

### Revision

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Stenvej 21D, 1.tv.  
8270 Højbjerg



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og daglig ledelse har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2019 for FOA Silkeborg-Skanderborg.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fagforeningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af fagforeningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 4. juni 2020

### Daglig ledelse

Ulla Gram  
formand

Per Brobæk Madsen  
næstformand

### Bestyrelsen i øvrigt

Lone Spottag Smedegaard

Jytte Flyvbjerg Kristiansen

Leif Norup

Susanne Døssing

Karen Munk Andersen

Lise-Lotte Christensen

Tina Groth

Lene Magius Blume

Lene Rasmussen

Hans-Vasil Steranov Stojanov

Matias Lodahl

Chris N. Nielsen

Christian Nikolaj Mardal



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til medlemmerne i FOA Silkeborg-Skanderborg*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for FOA Silkeborg-Skanderborg for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fagforeningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af fagforeningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fagforeningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fagforeningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at opløse fagforeningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fagforeningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fagforeningens evne til at fortsætte driften.

Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion.

Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fagforeningen ikke længere kan fortsætte driften.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 9. juni 2020

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

CVR-nr. 53 37 19 14

Kristian Stenholm Koch

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne28702



## Kritiske revisorer

I henhold til fagforeningens love har vi foretaget en kritisk gennemgang af bilagsmaterialet og fundet det i overensstemmelse med bogføringen.

Vi har ikke foretaget lovpligtig revision i henhold til fonds- og foreningslovgivningen.

Silkeborg, den 4. juni 2020

Bente Juhl  
kritisk revisor

Susanne Kleis Nielsen  
kritisk revisor





## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomhed.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Resultatopgørelsen

### Kontingentindtægter

Fagforeningens andel af medlemmets kontingent indregnes i resultatopgørelsen, såfremt kontingentet er forfaldent.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til fagforeningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fagforeningens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og -omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

### Foreningskat og udskudt foreningskat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat, der oplyses under eventualforpligtelser, måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Ejendommene og andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.



## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på aktivernes forventede brugstider efter følgende principper:

|   | Brugstid | Restværdi |
|---|----------|-----------|
| Bygninger                               | 50 år    | 80%       |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5 år     | 0%        |

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og -omkostninger.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under anlægsaktiver omfatter aktier i unoterede selskaber. Disse er værdiansat til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag for nedskrivninger. Op- og nedskrivninger foretages efter en individuel vurdering af det pågældende selskabs økonomiske stilling.

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter andele i investeringsforeninger, der måles til dagsværdi på balancedagen. Op- og nedskrivninger resultatføres.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

I reserve for opskrivninger til dagsværdi indgår opskrivninger vedrørende fagforeningens ejendomme.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til fratrædelsesgodtgørelse samt begravelseshjælp og indregnes til den forventede nettorealisationværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nominel værdi.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| Note   | 2019<br>kr.       | 2018<br>kr.       |
|--|-------------------|-------------------|
| Kontingentindtægter                          | 9.935.619         | 10.109.469        |
| Andre indtægter                              | 1.756.134         | 1.796.258         |
| <b>Indtægter</b>                             | <b>11.691.753</b> | <b>11.905.727</b> |
| Personaleomkostninger                        | 7.197.898         | 7.025.490         |
| Møde-, kursus- og medlemsaktiviteter         | 3.055.574         | 4.007.871         |
| Administrationsomkostninger                  | 595.771           | 508.188           |
| Faglige kontingenter, tilskud                | 217.920           | 211.174           |
| Ejendommenes drift                           | -54.519           | -41.935           |
| <b>Omkostninger</b>                          | <b>11.012.644</b> | <b>11.710.788</b> |
| <b>Resultat før afskrivninger</b>            | <b>679.109</b>    | <b>194.939</b>    |
| 1, 2 Afskrivninger                           | 147.526           | 118.595           |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>       | <b>531.583</b>    | <b>76.344</b>     |
| Finansielle indtægter                        | 123.560           | 10.907            |
| Finansielle omkostninger                     | 2                 | 3.791             |
| <b>Resultat før skat</b>                     | <b>655.141</b>    | <b>83.460</b>     |
| Foreningsskat                                | -22.328           | 0                 |
| <b>Årets resultat</b>                        | <b>632.813</b>    | <b>83.460</b>     |
| der af bestyrelsen foreslås fordelt således: |                   |                   |
| Overført til foreningsformuen                | 282.813           | 83.460            |
| Henlagt til indvendig vedligeholdelse        | 200.000           | 0                 |
| Henlagt til forundersøgelse af byggeri       | 150.000           | 0                 |
|  | <b>632.813</b>    | <b>83.460</b>     |



## Balance pr. 31. december

| Note |   | 2019<br>kr.       | 2018<br>kr.       |
|------|---|-------------------|-------------------|
|      | <b>AKTIVER</b>                          |                   |                   |
| 1    | Ejendommene                             | 11.626.494        | 11.672.643        |
| 2    | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 324.816           | 381.692           |
|      | <b>Materielle anlægsaktiver</b>         | <b>11.951.310</b> | <b>12.054.335</b> |
|      | Værdipapirer og kapitalandele           | 13.000            | 13.000            |
|      | <b>Finansielle anlægsaktiver</b>        | <b>13.000</b>     | <b>13.000</b>     |
|      | <b>Anlægsaktiver i alt</b>              | <b>11.964.310</b> | <b>12.067.335</b> |
|      | Beholdninger af bøger                   | 61.830            | 120.946           |
|      | <b>Varebeholdninger</b>                 | <b>61.830</b>     | <b>120.946</b>    |
|      | Tilgodehavender forbund                 | 5.423             | 41.004            |
|      | Tilgodehavender kontingent              | 16.487            | 19.548            |
|      | Øvrige tilgodehavender                  | 23.041            | 74.238            |
|      | Periodeafgrænsningsposter               | 88.701            | 61.013            |
|      | <b>Tilgodehavender i alt</b>            | <b>133.652</b>    | <b>195.803</b>    |
|      | <b>Værdipapirer og kapitalandele</b>    | <b>3.110.755</b>  | <b>0</b>          |
|      | <b>Likvide beholdninger</b>             | <b>2.644.857</b>  | <b>4.906.991</b>  |
|      | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>          | <b>5.951.094</b>  | <b>5.223.740</b>  |
|      | <b>Aktiver i alt</b>                    | <b>17.915.404</b> | <b>17.291.075</b> |



## Balance pr. 31. december

| Note |                                       | 2019<br>kr.       | 2018<br>kr.       |
|------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
|      | <b>PASSIVER</b>                       |                   |                   |
| 3    | Foreningsformuen                      | 13.040.236        | 12.757.423        |
| 4    | Opskrivningsreserve, ejendommene      | 160.000           | 160.000           |
| 5    | Henlæggelser                          | 830.024           | 480.024           |
|      | <b>Egenkapital i alt</b>              | <b>14.030.260</b> | <b>13.397.447</b> |
| 6    | Hensættelser                          | 2.049.807         | 2.100.581         |
|      | <b>Hensættelser i alt</b>             | <b>2.049.807</b>  | <b>2.100.581</b>  |
|      | Deposita a-kasse                      | 143.607           | 143.690           |
|      | Deposita i øvrigt                     | 37.500            | 37.500            |
|      | Indefrosne feriepenge                 | 235.411           | 0                 |
|      | <b>Langfristet gæld</b>               | <b>416.518</b>    | <b>181.190</b>    |
|      | Skyldig A-skat og AM-bidrag           | 164.242           | 164.312           |
|      | Skyldig ATP                           | 12.307            | 11.076            |
|      | Skyldig foreningsskat                 | 22.328            | 0                 |
|      | Skyldig moms                          | 433               | 6.142             |
|      | Feriepenge, funktionærer              | 766.999           | 940.000           |
|      | Skyldige omkostninger                 | 452.510           | 490.327           |
|      | <b>Kortfristet gæld</b>               | <b>1.418.819</b>  | <b>1.611.857</b>  |
|      | <b>Gæld i alt</b>                     | <b>1.835.337</b>  | <b>1.793.047</b>  |
|      | <b>Passiver i alt</b>                 | <b>17.915.404</b> | <b>17.291.075</b> |
| 7    | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser |                   |                   |



## Noter

### 1 Ejendommene

|  | Dalgasgade               | Villavej              | I alt                    |
|--|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Anskaffelsessum 1. januar                      | <u>11.207.239</u>        | <u>490.000</u>        | <u>11.697.239</u>        |
| <b>Anskaffelsesum 31. december</b>             | <b><u>11.207.239</u></b> | <b><u>490.000</u></b> | <b><u>11.697.239</u></b> |
| Opskrivninger 1. januar                        | <u>0</u>                 | <u>160.000</u>        | <u>160.000</u>           |
| <b>Opskrivninger 31. december</b>              | <b><u>0</u></b>          | <b><u>160.000</u></b> | <b><u>160.000</u></b>    |
| Akkumulerede afskrivninger 1. januar           | 175.796                  | 8.800                 | 184.596                  |
| Årets afskrivninger                            | <u>43.949</u>            | <u>2.200</u>          | <u>46.149</u>            |
| <b>Akkumulerede afskrivninger 31. december</b> | <b><u>219.745</u></b>    | <b><u>11.000</u></b>  | <b><u>230.745</u></b>    |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>      | <b><u>10.987.494</u></b> | <b><u>639.000</u></b> | <b><u>11.626.494</u></b> |

### 2 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

|  | 2019<br>kr.           | 2018<br>kr.           |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Anskaffelsessum 1. januar                          | 468.961               | 307.077               |
| Tilgang  | 44.501                | 181.667               |
| Afgang   | <u>0</u>              | <u>-19.783</u>        |
| <b>Anskaffelsesum 31. december</b>                 | <b><u>513.462</u></b> | <b><u>468.961</u></b> |
| Akkumulerede afskrivninger 1. januar               | 87.269                | 34.606                |
| Tilbageførelse af afskrivninger på afhændede anlæg | 0                     | -19.783               |
| Årets afskrivninger                                | <u>101.377</u>        | <u>72.446</u>         |
| <b>Akkumulerede afskrivninger 31. december</b>     | <b><u>188.646</u></b> | <b><u>87.269</u></b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>          | <b><u>324.816</u></b> | <b><u>381.692</u></b> |



## Noter

|  | 2019              | 2018              |
|--|-------------------|-------------------|
|  | kr.               | kr.               |
| <b>3 Foreningsformuen</b>                                    |                   |                   |
| Saldo 1. januar  | 12.757.423        | 12.673.963        |
| Årets resultat   | 282.813           | 83.460            |
|  | <b>13.040.236</b> | <b>12.757.423</b> |
| <b>4 Opskrivningsreserve, ejendommene</b>                    |                   |                   |
| Saldo 1. januar  | 160.000           | 160.000           |
| <b>Saldo 31. december</b>                                    | <b>160.000</b>    | <b>160.000</b>    |
| <b>5 Henlæggelser</b>  |                   |                   |
| Indvendig vedligeholdelse ejendom 1. januar                  | 380.024           | 380.024           |
| Årets henlæggelse  | 200.000           | 0                 |
| <b>Indvendig vedligeholdelse ejendom 31. december</b>        | <b>580.024</b>    | <b>380.024</b>    |
| Forundersøgelse af byggeri 1. januar                         | 0                 | 0                 |
| Årets henlæggelse  | 150.000           | 0                 |
| <b>Forundersøgelse af byggeri 31. december</b>               | <b>150.000</b>    | <b>0</b>          |
| Kompetenceudvikling af valgte og ansatte 1. januar           | 100.000           | 100.000           |
| <b>Kompetenceudvikling af valgte og ansatte 31. december</b> | <b>100.000</b>    | <b>100.000</b>    |
|  | <b>830.024</b>    | <b>480.024</b>    |



## Noter

|  | 2019             | 2018             |
|--|------------------|------------------|
|  | kr.              | kr.              |
| <b>6 Hensættelser</b>                          |                  |                  |
| Fratrædelsesgodtgørelse 1. januar              | 1.608.000        | 1.573.000        |
| Årets regulering                               | 22.955           | 35.000           |
| <b>Fratrædelsesgodtgørelse 31. december</b>    | <b>1.630.955</b> | <b>1.608.000</b> |
| Begravelseskasse 1. januar                     | 492.581          | 523.364          |
| Overført i året                                | 146.271          | 149.217          |
| Udbetalt i året                                | -220.000         | -180.000         |
| <b>Begravelseskasse 31. december</b>           | <b>418.852</b>   | <b>492.581</b>   |
|  | <b>2.049.807</b> | <b>2.100.581</b> |
| <b>7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> |                  |                  |

Fagforeningen har udstedt et ejerpantebrev på kr. 3.000.000, der giver pant i ejendommen på Dalgasgade, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør kr. 10.987.494. Fagforeningen har udstedt et ejerpantebrev på kr. 90.000, der giver pant i ejendommen på Villavej, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør kr. 639.000. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for mellemværende med Arbejdernes Landsbank.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lene Rasmussen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: CVR:29189633-RID:16889996  
IP: 37.49.xxx.xxx  
2020-06-09 09:19:32Z

NEM ID 

## Lone Smedegaard

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-963571496182  
IP: 77.233.xxx.xxx  
2020-06-09 09:33:05Z

NEM ID 

## Matias Lodahl

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-388772199720  
IP: 87.48.xxx.xxx  
2020-06-09 09:38:10Z

NEM ID 

## Per Brobæk Madsen

### Næstformand

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-678816726283  
IP: 80.62.xxx.xxx  
2020-06-09 09:50:51Z

NEM ID 

## Karen Munk Andersen

### Bestyrelsesmedlem


På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-634445664956  
IP: 78.156.xxx.xxx  
2020-06-09 10:04:44Z

NEM ID 

## Christian Nikolaj Alrø Mardal

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-137672886682  
IP: 78.156.xxx.xxx  
2020-06-09 11:24:39Z

NEM ID 

## Leif Sten Norup

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-894207950489  
IP: 87.48.xxx.xxx  
2020-06-09 11:43:16Z

NEM ID 

## Tina Groth

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-546298217038  
IP: 93.160.xxx.xxx  
2020-06-10 04:15:39Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: PX5MB-OJBPW-5ZTG2-1167A-B4Z10-7MIESB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ulla Gram

### Bestyrelsesformand

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-780219524052  
IP: 77.233.xxx.xxx  
2020-06-10 10:04:59Z

NEM ID 

## Jytte Flyvbjerg Kristiansen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-807542841280  
IP: 77.233.xxx.xxx  
2020-06-11 09:32:50Z

NEM ID 

## Susanne Kleis Nielsen

### Kritisk revisor

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-485195036502  
IP: 62.44.xxx.xxx  
2020-06-11 09:51:07Z

NEM ID 

## Susanne Døssing

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-330220153795  
IP: 87.48.xxx.xxx  
2020-06-11 10:58:31Z

NEM ID 

## Lise-Lotte Christensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-516099253336  
IP: 193.163.xxx.xxx  
2020-06-11 12:11:39Z

NEM ID 

## Bente Nørager Brænder Juhl

### Kritisk revisor

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-863911016808  
IP: 37.49.xxx.xxx  
2020-06-11 13:50:18Z

NEM ID 

## Hans-Vasil Stefanov Stojanov

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-525002066650  
IP: 188.177.xxx.xxx  
2020-06-12 09:17:11Z

NEM ID 

## Lene Magius Blume

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg  
Serienummer: PID:9208-2002-2-775709567982  
IP: 85.81.xxx.xxx  
2020-06-15 08:53:50Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Chris Nymann Nielsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: FOA Silkeborg-Skanderborg

Serienummer: PID:9208-2002-2-466519419174

IP: 37.49.xxx.xxx

2020-06-18 05:26:13Z

NEM ID 

## Kristian Stenholm Koch

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ri

Serienummer: PID:9208-2002-2-906278899286

IP: 86.58.xxx.xxx

2020-06-18 07:06:23Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: PX5MB-OJBPW-5ZTG2-1167A-B4Z10-7ME5B

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>